



6 NOVEMBRE 2024

MAISON DES POLYTECHNICIENS, PARIS

10^E ÉDITION

www.siatif.fr



DÉCIDEURS IMMO

100TRANSITIONS



SPONSOR



PARTENAIRES INSTITUTIONNELS



PARTENAIRES MÉDIAS



Édito

Pour son dixième anniversaire, le SIATI fait peau neuve. Anciennement baptisé le Sommet de l'Immobilier de l'Aménagement des Territoires et de l'Innovation, le SIATI devient le Sommet pour Innover, Agir et Transformer l'Immobilier dans un contexte de grandes mutations où l'audace, l'engagement et l'adaptation sont essentiels. Cette édition anniversaire met à l'honneur celles et ceux qui œuvrent concrètement à la transformation de l'industrie immobilière et qui apportent des solutions innovantes pour mieux résister aujourd'hui, mieux rebondir demain. Cette édition s'inscrit dans le cadre de la Paris Infra Week, organisée par le Ministère de l'Economie et des Finances et Paris Europlace. Une manière de redonner au secteur le statut qu'il mérite : celui d'une infrastructure essentielle. Le SIATI rassemble 150 décideurs de l'écosystème immobilier autour d'un mot d'ordre : Reconstruire. Décarbonation, nouveaux usages, financement, nos intervenants, qu'ils soient investisseurs, promoteurs, utilisateurs ou acteurs publics, esquissent le futur de l'immobilier et dessinent la ville de demain. A travers ses conférences mêlant analyse et partage de bonnes pratiques, et ses ateliers ponctués de temps d'échange, le SIATI aspire à ouvrir des voies, tracer des repères, en dépit des incertitudes.

GRUPE FICADE / LEADERS LEAGUE
88 boulevard de la Villette
75019 Paris France
Tel: + 33 1 45 02 25 00
www.leadersleague.com
www.africa-ifa.com

PRÉSIDENT
Gaël Chervet
gchervet@ficade.fr

**DIRECTEURS DU PÔLE IMMOBILIER
ÉNERGIES & ENVIRONNEMENT**
Alban Castres
acastres@leadersleague.com
Antoine Morlighem
amorlighem@leadersleague.com

COMMUNICATION
Giuliana Vilarde
gvilarde@leadersleague.com

GRAPHISME
Marie-Ange Jean-Pierre

ÉQUIPE PROJET
Mélanie Mary
Mathilde Grignon

RESPONSABLE ÉVÉNEMENTIEL
Nada Lazic
nlazic@leadersleague.com

Sommaire

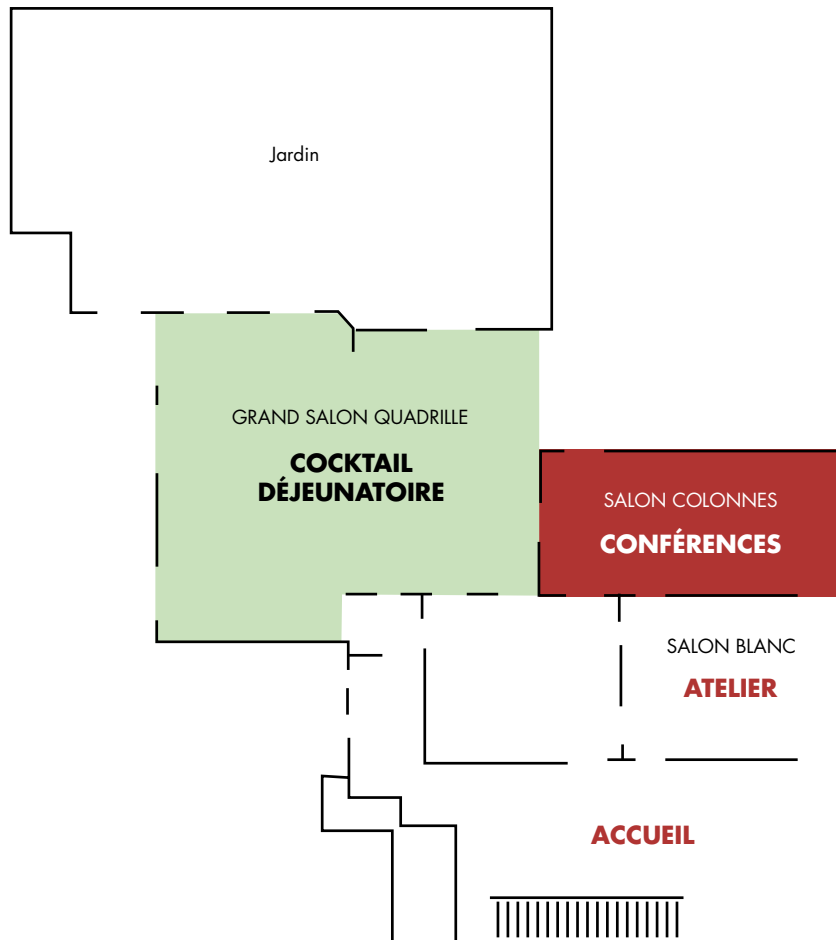
Éditorial	3
Programme	5
Plan des espaces	6
Conférences	7

Programme

	TRACK 1	TRACK 2
08:00	CAFÉ D'ACCUEIL 08:00 - 08:30	
08:30	PLÉNIÈRE D'OUVERTURE : les acteurs de l'immobilier face aux crises 08:30 - 09:00	
09:00	IMMOBILIER D'ENTREPRISE : entre décote grise et valeur verte 09:00 - 09:40	ATELIER 09:00 - 09:40
09:40	PARC IMMOBILIER : l'heure est à l'AM 09:40 - 10:20	ATELIER 09:40 - 10:20
10:20	PAUSE NETWORKING 10:20 - 10:50	
10:50	BUREAUX : à la reconquête de l'espace... et des salariés 10:50 - 11:30	POLLUANTS ÉTERNELS (PFAS) : enjeux, état des lieux et risques 10:50 - 11:30
11:30	RECYCLAGE URBAIN, HORS SITE : bâtr demain 11:30 - 12:10	ATELIER 11:30 - 12:10
12:10	JO 2024 : QUEL HÉRITAGE ? 12:10 - 12:40	
12:40	COCKTAIL DÉJEUNATOIRE 12:40 - 14:00	

Plan des espaces

REZ-DE-CHAUSSÉE



Conférences

8:30 - 9:00 | SALON COLONNES

Plénière d'ouverture

Covid, guerre en Ukraine, crise financière... Ces dernières années ont secoué l'immobilier de plus d'une manière. Alors que l'immobilier français est toujours au cœur de la tourmente, nous faisons le point sur la résilience du secteur.

Modérateur

ALBAN CASTRES

Co-Directeur du pôle Immobilier
Décideurs Magazine

•

BENOIST APPARU

Président
Emerige

•

MÉKA BRUNEL

Présidente
Fondation Palladio

•

ROBIN RIVATON

CEO
STONAL

8

Les acteurs de l'immobilier face aux crises



Benoist APPARU

Président, Emerige

Benoist Apparu est nommé en 2002 Chef de cabinet du ministre de l'Education nationale puis du ministre de la Coopération avant de devenir en 2006, Directeur adjoint de cabinet de la ministre déléguée à la Cohésion sociale et à la Parité.

En 2007 et 2012, Benoist Apparu est élu Député de la Marne. Cet ancrage local sera renforcé par son élection en 2014 et 2020 à la mairie de Châlons-en-Champagne.

En 2009, il est appelé au Gouvernement pour occuper les fonctions de Secrétaire d'Etat puis de ministre du Logement jusqu'en 2012.

En 2017, il est nommé Président du directoire de la foncière in'li dédiée au logement intermédiaire, filiale d'Action logement.

Le 1^{er} janvier 2022, il devient Président d'Emerige, un des acteurs majeurs de l'immobilier en France.

Benoist Apparu est titulaire d'un DESS en Droit international des affaires à Paris 1 Panthéon Sorbonne et enseigne à l'Institut d'études politique (IEP) de Paris. Il est l'auteur de plusieurs ouvrages sur la vie politique française.

9

Les acteurs de l'immobilier face aux crises



Méka BRUNEL

Présidente, Fondation Palladio

Méka Brunel est ingénieure ESTP et diplômée en 1993 de l'Executive MBA d'HEC. Elle est également Fellow de la Royal Institute of Chartered Surveyors. Elle est depuis plus de 40 ans actrice de l'immobilier et de la construction à travers différentes responsabilités dont la Direction Générale de Gecina qu'elle a quitté en 2022. Depuis son départ à la retraite, elle a pris la présidence de l'Université de la Ville de Demain sous l'égide de la Fondation Palladio ainsi que la présidence de la Fondation. Elle est par ailleurs, Administratrice de Hammerson PLC, d'Eiffage, d'Emeis et membre du comité de mission d'Enedis entre autres.

Les acteurs de l'immobilier face aux crises



Robin RIVATON

CEO, Stonal

Robin Rivaton est le CEO de Stonal, plateforme SaaS pour les grands propriétaires et investisseurs immobiliers. Avec ses 125 collaborateurs, Stonal est le leader européen de la fiabilisation de la donnée. Auparavant il a été investisseur dans les entreprises de croissance de la Smart City pour Eurazeo. Il est également administrateur indépendant de plusieurs grands groupes du secteur immobilier, foncières et promoteurs. Il siège également au conseil supérieur de la construction et de l'efficacité énergétique (CSCEE). Auteur de 7 ouvrages dont L'immobilier demain (2017 | 2020) et Souriez, vous êtes filmés (2021), il tient la chronique tech de L'Express. Ancien conseiller de Bruno Le Maire et de Valérie Pécresse.

Immobilier d'entreprise : entre décote grise et valeur verte

Alors que l'immobilier d'entreprise traverse une crise inédite, la valeur et l'attractivité des assets modernes et écologiques ne se sont jamais aussi bien portées. L'écologie est devenue un véritable critère de sélection pour les preneurs. Une tendance qui redessine le marché de l'immobilier de bureau.

Modérateur

ANTOINE MORLIGHEM
Co-Directeur du pôle Immobilier
Décideurs Magazine

CHRISTOPHE RODRIGUEZ
Directeur général
**Institut Français pour la Performance
du Bâtiment (IFPEB)**

VIRGINIE WALLUT
Directrice de la recherche et de l'ISR Immobilier
La Française Real Estate Managers

Immobilier d'entreprise : entre décote grise et valeur verte



Christophe RODRIGUEZ

Directeur général, Institut Français pour la Performance
du Bâtiment (IFPEB)

Après avoir travaillé sur les plus grands contrats de performance énergétique tertiaire ou encore sur des écoquartiers bas carbone, Christophe Rodriguez a été depuis 2017 directeur technique et innovation chez Dalkia Smart Building (Groupe EDF). Il animait les activités d'ingénierie, le marketing et la communication de l'entreprise et a contribué au développement de projets innovants (smart grid, smart building).

Il rejoint l'Institut début 2020 pour prendre en charge un projet de développement : nouvelles études collectives, démonstrateurs, approche holistique de la performance du bâtiment, avec en vue un impact renforcé au sein de la profession pour les 10 prochaines années.

Au 1^{er} Janvier 2023, Christophe Rodriguez a été nommé Directeur général.

Immobilier d'entreprise : entre décote grise et valeur verte



Virginie WALLUT

Directrice de la recherche et de l'ISR Immobilier,
La Française Real Estate Managers

Virginie Wallut est Directrice de la recherche et de l'ISR Immobilier à La Française REM. Elle débute sa carrière en 2002 en tant qu'Analyste Financier chez Catapult Advisors à San Francisco. Elle rejoint en 2005 le secteur de l'immobilier. Elle occupe successivement les postes de consultant, directeur associé et directeur Recherche chez JLL, HRO, et AEW Europe. Une période au cours de laquelle elle analyse les marchés pan-européens, toutes classes d'actifs confondues. Elle rejoint La Française en 2018. Virginie Wallut est titulaire d'une Maîtrise de droit français et anglais de l'Université de Nanterre, d'un Master en finance de l'école Audencia et d'un MBA en finance de l'Université Laval au Québec.



NOVEMBER 13 & 14 2024
PAVILLON D'ARMENONVILLE, PARIS

**CONNECTING LPs, GPs
AND MANAGERS TO CREATE VALUE**

INSPIRING CONTENT • NETWORKING • AWARDS CEREMONY
CURATED MEETING TOUR • BUSINESS PARTY

WWW.PRIVATE-EQUITY-EXCHANGE.COM

 **FICADE**

 **LEADERS LEAGUE**

DÉCIDEURS
CORPORATE FINANCE

Parc immobilier : l'heure est à l'AM

Une crise peut être l'occasion de jouer de nouvelles cartes. Alors que de nombreuses surfaces peinent à trouver preneur, il est temps pour les assets managers de mobiliser leurs talents. Les vacances peuvent en effet être mises à profit pour rafraîchir certains biens ou anticiper l'instauration de normes toujours plus strictes.

Modérateur

FRANÇOIS ARIAS

Journaliste

Décideurs Immo

•

ANTOINE AUBRY

Directeur général

Amundi Immobilier

•

ODILE BATSÈRE

Présidente **Observatoire de l'Immobilier Durable**

Directrice RSE et Innovation **Société de la Tour Eiffel**

•

LAETITIA GEORGE

Directrice de l'Immobilier

Groupe ADP

Parc immobilier : l'heure est à l'AM



Antoine AUBRY

Directeur général, Amundi Immobilier

Antoine commence sa carrière au sein de la banque de financement et d'investissement de Société Générale où il occupe diverses fonctions financières et immobilières. Il rejoint ensuite AXA IM Real Assets en 2006 en tant que Responsable des investissements immobiliers pour le marché français. Il y poursuit sa carrière en étant notamment Senior Fund Manager de 2012 à 2019 puis Co-Responsable des stratégies CORE de gestion de fonds de 2019 à 2023. En 2023, il rejoint Amundi Immobilier en tant que Directeur de la gestion de fonds immobiliers et depuis juin 2024 en tant que Directeur Général. Antoine Aubry est titulaire d'un master en Management de l'Immobilier de l'ESSEC Business School.

Parc immobilier : l'heure est à l'AM



Odile BATSÈRE

Présidente, Observatoire de l'Immobilier Durable
Directrice RSE et Innovation, Société de la Tour Eiffel

Odile Batsère a débuté sa carrière dans la gestion immobilière au sein d'un important cabinet d'administration de biens. En 1987, elle rejoint la filiale immobilière de la BALL pour prendre la responsabilité de la gestion immobilière. En 1998, elle intègre l'équipe d'Asset Management de AWON ASSET MANAGEMENT, dirigé par Robert Waterland et Marc Inch, représentant exclusif du fond AIG French Property Fund, puis du fond de SREP, SOROS REAL PARTNERS de Georges SOROS. En 2009 elle prend la direction de l'Asset Management de la Société de la Tour Eiffel à laquelle s'ajoute la responsabilité de la RSE en 2013. A l'issue de l'OPA de la SMA BTP sur la Société de la Tour Eiffel, Philippe Lemoine lui confie en 2015 la mission d'internalisation de l'ensemble de la gestion immobilière du patrimoine de la Société de la Tour Eiffel, et la Direction de la Gestion Immobilière et RSE. En 2022, Christel Zordan crée une direction « RSE et Innovation » afin de faire face aux forts enjeux environnementaux du secteur de l'immobilier, dont Odile Batsère assure maintenant la direction. Odile Batsère est également, depuis 2015, membre du bureau de l'OID dont elle a été élue Présidente en 2023.

Parc immobilier : l'heure est à l'AM



Laetitia GEORGE

Directrice de l'Immobilier, Groupe ADP

Laetitia GEORGE, née le 22 mars 1973 est ingénieure en génie civil, diplômée de l'INSA LYON, diplômée de l'ESSEC (master management urbain environnement & Chaire Immobilier) et d'un master 2 en finance de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. Laetitia GEORGE débute sa carrière au département immobilier d'Arthur Andersen, elle rejoint ensuite OGIC, promoteur immobilier en tant que responsable de programmes où elle reçoit deux Mipim Awards pour ses projets. Elle intègre en 2003 le groupe Kaufman & Broad en tant que Directrice opérationnelle, puis CBRE Global Investors en tant que directrice de l'asset management bureau et de l'innovation. En 2014, elle crée la direction de l'asset management au sein de Groupama Immobilier, initiée de grandes transactions (79 Champs Elysées, la Tour The Link,) et devient Directrice de l'immobilier tertiaire en 2017. En 2019, elle reçoit la Pierre d'Or Utilisateur pour le campus du groupe d'assurance. En 2021, elle devient directrice des portefeuilles de NHOOD, opérateur immobilier. Elle fonde ensuite Contrast-e, une société de conseil en stratégie immobilière et transition environnementale. En 2024, elle rejoint le Groupe ADP comme directrice de l'immobilier et intègre le Comité exécutif.

Bureaux : à la reconquête de l'espace... et des salariés

Qu'on le veuille ou non, le télétravail s'est installé pour rester et a durablement changé les attentes des salariés. C'est un véritable changement de paradigme que doit connaître le bureau s'il veut redevenir un argument plutôt qu'un repoussoir pour les collaborateurs.

Modérateur

INGRID NAPPI

Économiste, Professeure de l'**École nationale des ponts et chaussées**, Titulaire de la Chaire Économie de la Transition écologique urbaine (Immobilier, Logement, Architecture, Aménagement)

FRÉDÉRIC CIUNTU

Directeur de l'Immobilier
Groupe L'Oréal

PIERRE-YVES GUICE

Directeur général
Paris La Défense

Bureaux : à la reconquête de l'espace... et des salariés



Ingrid NAPPI

Économiste, Professeure de l'**École nationale des ponts et chaussées**, Titulaire de la Chaire Économie de la Transition écologique urbaine (Immobilier, Logement, Architecture, Aménagement)

Économiste et professeure de l'**École nationale des ponts et chaussées** au département Économie, Gestion, Finance où elle enseigne l'économie de l'immobilier. Elle est spécialiste depuis plus de 30 ans des problématiques immobilières, notamment celles relatives à l'immobilier de bureaux. Elle est intervenue en conseil scientifique dans de nombreux comités d'experts (Conseil immobilier de l'État, Plan bâtiment durable, Observatoire de l'Économie de l'Architecture du ministère de la Culture). Elle a été nommée en 2024 au HCSF (Haut Conseil de stabilité financière) au ministère de l'Économie et des finances. Elle est membre du Cercle des femmes de l'Immobilier. Elle est chevalière de l'ordre du Mérite et chevalière de la Légion d'honneur.

Bureaux : à la reconquête de l'espace... et des salariés



Pierre-Yves GUICE

Directeur général, Paris La Défense

Diplômé de l'École Polytechnique, ingénieur en chef des ponts, des eaux et des forêts, Pierre-Yves Guice débute sa carrière au sein du Ministère chargé du logement puis du Ministère chargé de l'urbanisme.

Il est ensuite nommé secrétaire général de l'Établissement public d'aménagement de Bordeaux-Euratlantique avant de rejoindre l'Établissement public d'aménagement universitaire de la région Île-de-France en tant que directeur du développement et de l'immobilier.

En 2015, il rejoint le Département des Hauts-de-Seine en tant que Directeur général adjoint des services en charge du pôle attractivité, culture et territoire.

En novembre 2020, il est nommé directeur Général de Paris La Défense.

Bureaux : à la reconquête de l'espace... et des salariés



Frédéric CIUNTU

Directeur de l'Immobilier, Groupe L'Oréal

Frédéric Ciuntu a rejoint le Groupe L'Oréal en 2015 en qualité de Directeur Immobilier du Groupe, pour structurer la Direction Mondiale de l'immobilier du Groupe L'Oréal. Il gère un portefeuille de 4,5 millions de M2 réparti dans 71 pays. Il dirige une équipe de 30 personnes répartie entre Paris, New York, Shanghai, et Singapour.

Frédéric Ciuntu est diplômé Avocat au Barreau de Paris. Il est titulaire d'un DEA de droit immobilier et foncier à Paris II et d'une Maîtrise en fiscalité et droit des affaires.

Frédéric Ciuntu a débuté sa carrière en qualité Directeur de Programme Immobilier au sein du Groupe VINCI. Il a ensuite rejoint le cabinet Arthur Andersen / EY, en qualité de Directeur Associé Corporate Finance pour développer la practice immobilière. Il a ensuite intégré le groupe ING où il a créé la Banque Immobilière du Groupe dont il a été pendant 9 ans le Directeur Général et Mandataire Social.

Atelier Oyat : 10:50 - 11:30 | SALON BLANC

Polluants éternels (PFAS) : enjeux, état des lieux et risques

ROMAIN CANOT

Avocat associé, expert juridique en droit de l'environnement
Cabinet Oyat

STÉPHANE VIRCONDELET
Consultant Sites et Sols pollués
ENVISOL

AURÉLIE MALVOISIN
Directrice générale
ENVISOL

Polluants éternels (PFAS) : enjeux, état des lieux et risques



Romain CANOT

Avocat associé, expert juridique en droit de l'environnement,
Cabinet Oyat

Avocat au Barreau de Paris depuis 2011, Romain est associé du cabinet Oyat. Il a développé une expertise en droit de l'environnement tant en conseil qu'en contentieux administratif ou judiciaire dans les secteurs de l'industrie, des services, de l'énergie et des infrastructures immobilières ainsi qu'en mobilités durables. Au soutien d'une clientèle d'opérateurs publics et privés confrontée aux exigences croissantes liées à la maîtrise des enjeux environnementaux, Romain intervient plus particulièrement dans les domaines du droit des sites et sols pollués, de l'économie circulaire, ainsi qu'en risques technologiques et sanitaires, ce, tant sur les aspects contractuels et d'audit que réglementaires liés notamment à l'obtention et suivi des autorisations environnementales nécessaires à la réalisation de projets. Il dispose par ailleurs d'une solide expérience en matière de montages complexes public-privé, en phase de passation et d'exécution (contrats publics, concurrence, domanialité publique...).

Polluants éternels (PFAS) : enjeux, état des lieux et risques



Stéphane VIRCONDELET

Consultant Sites et Sols pollués, Envisol

Biologiste et de formation d'hygiéniste du travail et de l'environnement au Conservatoire National des Arts et Métiers (CNAM-IHIE) d'Angers, il travaille depuis 23 ans comme ingénieur d'études, chef de service puis dirigeant (directeur technique puis opérationnel) au sein de bureaux d'études spécialisés en Sites et Sols Pollués.

Ancien Vice-président de l'Union des Professionnels de la Dépollution des Sites (UPDS), expert auprès de l'AFNOR, il a participé à de nombreux travaux nationaux en lien avec la problématique de gestion des sites et sols pollués.

Ses solides compétences en gestion de projets environnementaux (diagnostic de pollution, plans de gestion, AMO et MOE de travaux de dépollution/gestion de terres, études de risques sanitaires) lui permettent d'accompagner de nombreux maîtres d'ouvrage lors de leurs opérations foncières (cession/acquisition, promotion immobilière, construction/aménagement).

Polluants éternels (PFAS) : enjeux, état des lieux et risques



Aurélie MALVOISIN

Directrice générale, Envisol

Diplômée successivement de l'Ecole Supérieure d'Ingénieurs de Poitiers et de l'Ecole Nationale de la Santé Publique, elle possède après 19 ans dans le domaine des sites et sols pollués de solides compétences dans la gestion de l'Environnement en milieux industriels, le traitement des pollutions et la conduite d'évaluation des risques sanitaires. Après quelques années d'expérience en bureau d'études, elle crée en 2009 ENVISOL avec ses deux associés Anne-Gaëlle DAZZI et Gaël PLASSART.

Ses différents postes lui ont permis de réaliser des projets d'envergure, notamment lors d'importantes opérations de promotions immobilières. D'autre part, elle a aussi réalisé et géré de nombreux projets environnementaux (diagnostics, EQRS, plans de gestion, assistance à maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre sur des chantiers de dépollution, Due Diligence).

Son regard « terrain » et son expertise en gestion de projets apportent à nos clients une vision globale mais précise de la marche à suivre pour réaliser leurs projets.

Recyclage urbain, hors site : bâtir demain

Loi ZAN, réduction des émissions des gaz à effet de serre... Le monde de l'immobilier ne pourra pas faire l'économie d'une réforme en profondeur si nous souhaitons atteindre nos objectifs écologiques. Mais la nécessité est la mère de l'invention, et ces contraintes constituent aussi une occasion inédite d'explorer de nouveaux modèles de construction, à la fois moins polluants et plus efficaces.

Modérateur

MATHILDE AYMAMI
Directrice éditoriale
Décideurs Magazine

•
SÉBASTIEN MATTY
Président
GA Smart Building

•
PHILIPPE PELLETIER
Président du Plan bâtiment durable
Habitat & Humanisme

Recyclage urbain, hors site : bâtir demain



Sébastien MATTY

Président, GA Smart Building

Entrepreneur engagé, Sébastien Matty dirige depuis 2014 GA Smart Building, un groupe atypique de l'immobilier, promoteur constructeur bas carbone, leader de la construction et de la rénovation hors-site, dont le capital est détenu à 60 % par ses collaborateurs.

Il a débuté sa carrière professionnelle en 1996 comme Ingénieur Travaux, avant de devenir Responsable Commercial en 2000 chez Bouygues Bâtiment Ile-de-France Construction Privée, puis Directeur d'Elan en 2004 et Directeur Général de Bouygues Bâtiment IDF Construction Privée en 2007.

Eclaireur au sein de la « Communauté du Coq Vert » fondée par BpiFrance, Sébastien Matty est très engagé pour promouvoir une industrie nouvelle, plus vertueuse, et faire bouger les lignes de la filière immobilier.

Recyclage urbain, hors site : bâtir demain



Philippe PELLETIER

Président du Plan bâtiment durable, Habitat & Humanisme

Philippe Pelletier, préside aujourd'hui le directoire de la fédération Habitat et Humanisme, la mission Plan bâtiment durable, le Conseil de développement de la métropole du Grand Paris. Il est avocat honoraire au barreau de Paris, fondateur de Lefèvre Pelletier et associés (LPA), et a été chargé d'enseignement à l'université de droit de Paris-2. Il est auteur ou co-auteur de divers ouvrages immobiliers : Investir dans l'immobilier d'habitation, Lexis 2010, Immeuble durable, Lamy 2013, les baux d'habitation après la loi Alur, Lexis 2015, les baux d'habitation après la loi Elan, Lexis 2019, Traité des baux d'habitation et professionnels, le Moniteur 2021, l'habitat choisi, éditions PC 2022, le Plan bâtiment durable, le Moniteur 2022. Il a été président de l'agence nationale de l'habitat.

Plénière de clôture
